

M ()M0/ . +H0!0H&!#)**)_ \$1+!%) . 57&7'!(
!>A &BDJ. &@ (RO')5&'(&! - *+9'(E&*(4&<- *)(' (E&@&!
!>A &BID. &@ (RO')5&'(&! - *+9'(E&*(4&<- *)(' (E&@&&S\$1*:.:)66 ?& 8 *(*E- ? - (, T&!
!>A &GGH. &! - *+9'(E&*(4&<- *)(' (E&'(& 8 '441-&F)*4- :&!
!>A &GNG. & 8 '441-&F)*4- :&3- ? '(*)&'(&3,04- (, &! - *+9'(E!
!>A &GCD. & 8 '441-&F)*4- :&3- ? '(*)&'(&3,04- (, &! - *+9'(E!
!>A &DDG. & 8 '441-&F)*4- :&36+ '*!&3,04'- :& 8 -, 964:(
!>A &GGD. &QO ? *(&A '2-):' , 5U&! - *+9'(EU&*(4&<- *)(' (E(
M ()M \& -!0H&!%*/77!)#!=DFb!c. 1\$)5!%)H)50!/7!0H&\$5!/-6\$7&5!/1-!7. U&56\$7)5!e!F>!70. -&107Q(
M 977\$70&-!_ \$0H!0H&!+5/ -\$1+!)#! /77\$+1 3 &107!/1-!U5)c&%07Q(
M ? /\$10/\$1&-!%) . 57&1\$10&51&0!U5&7&1%&!)1! [* /% `T) /5-0(
M X&6&*)U&-!/1-!- &*\$6&5&-!*&77)17!)1!0H&!#)**)_ \$1+!0)U\$%7'(
=F⁷⁰!%&10. 5@!*&/51\$1+(
, - . %/0\$)1/*!0&%H1)*)+@(
(* /775)) 3! 3 /1/+& 3 &10(
V&/%H\$1+! 3 &0H) -7(
(. *0. 5/**@!5&7U)17\$6&!0&/%H\$1+(
\&77)1!U*/1!-&7\$+1(
M X&6&*)U&-!/1-!0/ . +H0!%*/775)) 3 !/%0\$6\$0\$&7!0)!5&\$1#)5%&!0H&!%)10&10!T&\$1+!70. - \$&-Q(
M G*/%&-8!7. U&56\$7&-8!/1-!&6/* . /0&-! . 1 -&5+5/- . /0&!70. - &107!- . 5\$1+!\$10&517HSU7Q(
M Y)5` &-!/1-!%))5-\$1/0&-!_ \$0H!/- 3 \$1\$705/0)57!/1-!%*/775)) 3 !0&/%H&57!0)!T. \$* -!/1-! 3 /\$10/\$1!
. 1\$6&57\$0@m7%H))!*5&*/0\$)17H\$U7Q!!VH\$7!\$1%* . -&7!#) . 5!-\$##&5&10! 3 \$- -&!7%H)) *7!/1-!/!U)) *!)#!
#)50@m&\$+H0!\$17&56\$%&!0&/%H&57Q!
M 2 &*U&-!\$17&56\$%&!0&/%H&57!\$1!S . \$*#)5-!%) . 10@!/1-!])57@0H! () . 10@!_ \$0H!% . 55\$% . * . 3 !1&&-7Q!!!
M

7&56\$%&78!6\$50./*\$0/0\$)1!7&56\$%&78!-\$+\$0/*!3/5`&0\$1+8!&M%)33&5%&!7)*.0\$)178!/1-!%*)-!
%)3U.0\$1+!7)*.0\$)17Q!

M W!T&+/1!/7!/!R&0_)5`!,1+\$1&&58!5&7U)17\$T*!#)5!\$170/**\$1+8!%)1#\$+.5\$1+8!/1-!3/\$10/\$1\$1+!/**!
\$10&51/!*!1&0_)5`!-&6\$%&7!\$1%*.-\$1+!#\$5&_/**78!5).0&578!/1-!7_-\$0%H&7Q!W!_!/7!/7)!5&7U)17\$T*!&!
#)5!\$170/**\$1+8!%)1#\$+.5\$1+8!/1-!3/\$10/\$1\$1+!%)3U/1@!)_1&-!%)3U.0&5!7&56&578!\$1%*.-\$1+!
Y\$1-)_7!/1-!\\$1.!:7&56&57Q!!\ /0&58!W!U5)6\$-&-!0H&7&!7/3&!7&56\$%&7!0)!%*\$&107!0H/0!%)105/%0&-!
) .0!0)!X@1/3\$%!a.&70Q!4\$1%&! =DFD8!W!H/6&!7&56&-!/7!/!U/\$-!%)17.*0/10!#)5!X@1/3\$%!a.&70Q!
!
!
!!! !!!!!

625!M79 / :(

!0"#A,A(6+".<*(+A(;#\$'+#C(7@A*#"%"0#:(

4U5\$1+!=DFL!e!G5&7&108!,XA!>KD'!>77-+,'2-&"-4*E6E5Q!!VH\$7!%) .57&!\$7!-&7\$+1&-!#)5!.1-&5+5/-./0&!
70.-&107!5&%%&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17.5&!\$1!&-.%/0\$)1Q!W1!0HS7!%) .57&8!70.-&107!*&/51!T)0H!0H&!0H&)5&0\$%/*!
/1-!U5/%0\$%/*!/UU*\$%/0\$)1!)#!-##&5&10\$/0\$)1!)#!\$1705.%0\$)1Q!!

]/**!=DFN!e!G5&7&108! 8@A&HIJ.&! - *+9'(E&*(4&<- *)('E&(' & 8 '441-&F)*4-:V&VH\$7!) .57&!\$7!-&7\$+1&-!
#)5! . 1-&5+5/- . /0&!70. -&107!5&&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17. 5&!\$1! 3\$-- *!+5/-&7!&- .%/0\$)1Q!W1!0H\$7!) . 57&8!W!
U5)6\$-&!/1!)6&56\$&_!)#!0H&)5&0\$%/*! /1-!U5/%0\$%/*!)17\$-&5/0\$)17!#)5!0&/%H\$1+! 3\$-- *!+5/-&7!70. -&107Q!!
VH\$7!) .57&!/*\$+17!%*)7&*@!0)!0H&!hVH\$7! Y &! [&*\$&6&i!#5/ 3 &_)5` !&70/T*\$7H&-!#)5! ? \$-- *!&4%H)) *!
&- .%/0\$)1!T@!0H&!977)%\$/0\$)1!)#! ? \$-- *! \&6&*, - .%/0)57Q!V)U\$%7!)6&5&- '! 3\$-- *!&7%H)) *!U&- /+)+@8!
3\$-- *!&7%H)) *!H\$70)5@8!6\$7\$)1!#)5!&- .%/0\$)18! 3\$-- *!&7%H)) *!-&7\$+18!/1-!%*/775)) 3!3 /1/+&3 &10Q

4U5\$1+!=DFN8!/>A&BID. !@(RO')5d'(d! - *+9'(Ed*(4d<-*)('(Ed@@dS\$1*:.:)66?d 8 *(*E- ? - (, TQ!!VH\$7!
%) .57&!\$7!- &7\$+1&- !#)5!. 1 -&5+5/- . /0&!70. -&107!5&%&\$6\$1+!\$1\$0\$/!*\$%&17 . 5&!\$1!3 \$- - *&!+5/- &7!&- . %/0\$) 1Q!!
W1!0H\$7!) .57&8!W!7 . U&56\$7&!\$1M7%H))*\$10&517H\$U7!/1-!%) 1- . %0!/1!) 1M%/ 3 U . 7!7& 3 \$1/5!#) % . 7&-!) 1!
%*/775)) 3!3 /1/+& 3 &10!0&%H1\$f . &7Q!!

-\$7% .77\$) 178!%5&/0&-!/1-!+5/-&-!/1!/77\$+1 3 &10!\$10&+5/0\$1+!7)%\$/*!c .70\$%&!*\$0&5/0 .5&\$!10)!0H&!7)%\$/*!
70. -\$&7!% .55\$% . * . 3 8!/1-!0/. +H0!/!7&77\$) 1!) 1!0H&!&##&%0\$6&! . 7&7!)#!0&%H1 *)+@!\$1!&- . %/0\$) 1Q!

]/*!=DF<8!/>A&GGD.!QO?*(&A'2-):',5U&! - *+9'(EU&*(4&<-*)('(EQ!!VH\$7!)% .57&!\$7!-&7\$+1&-!#)5!
. 1-&5+5/- . /0&!70. -&107!5&%&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17 .5&\$!1!&- . %/0\$) 1Q!!VH\$7!)% .57&!&: / 3 \$1&7!H) _!0H&!
3 . *0\$U*!\$- &10\$0\$&7!)#!5/%&8!&0H1\$%\$0@8!7)%\$&%) 1) 3 \$%70/0 .78!+&1 -&58!/1-!5&*\$+\$) 1!/##&%0!0H&!0&/%H\$1+!
/1-!*&/51\$1+!&16\$5) 1 3 &10Q!W1!0H\$7!)% .57&8!W!%)M0/ . +H0!_ \$0H!0H&!\$1705 . %0)58!/77 . 3 &-!bD k !)#!0H&!
+5/-!\$1+!5&7U) 17\$T\$*\$0\$&78!/1-!%) 105\$T . 0&-!0)!0H&!%) .57&!-&6&*)U 3 &10!/1-!%*/775)) 3 !*&/51\$1+!
/%0\$6\$0\$&7Q!

]/*!=DF<8!/>A&BDJ.!@ (RO')5&'(&! - *+9'(E&*(4&<-*)('(E&@Q!!VH\$7!)% .57&!\$7!-&7\$+1&-!#)5!
. 1-&5+5/- . /0&!70. -&107!5&%&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17 .5&\$!1! 3 \$- *&!+5/-&7!&- . %/0\$) 1Q!!W1!0H\$7!)% .57&8!W!
/77\$70&-!\$1!0H&!7 . U&56\$7\$) 1!)#!\$1M7%H))*\$10&517H\$U7!/1-!%)M0/ . +H0!/1!) 1M%/ 3 U . 7!7& 3 \$1/5!#)% . 7&-!) 1!
/UU*@\$1+!5&7&/5% HMT/7&-!U5\$1%\$U*#7!#) 3 !&- . %/0\$) 1/*!U7@%H)*)+@!/1-! 3 \$- *&!7%H))!0H&)5@!0!
0&/%H\$1+!/1-!*&/51\$1+Q!!X . 0\$&7!\$1%* . -&-!/77 . 3 \$1+!bD k !)#!0H&!+5/-!\$1+!5&7U) 17\$T\$*\$0\$&78!0&/%H\$1+!bD k !
)#!0H&!%) .57&8!-&6&*)U\$1+!%*/775)) 3 !/%0\$6\$0\$&78!%)MU*/11\$1+!%) .57&!% .55\$% . * . 3 8!/1-!0&/%H\$1+!7U&%\$/*!
7&77\$) 17!-&6)0&-!0)! =F⁷⁰!%&10 . 5@!*&/51\$1+8!&- . %/0\$) 1/*!0&%H1 *)+@8!/1-!*&77) 1!U*/1!-&7\$+1Q!

]/*!=DF<8!/>A&GGH.! - *+9'(E&*(4&<-*)('(E&'(& 8 '441-&F)*4-:Q!!VH\$7!)% .57&!\$7!-&7\$+1&-!#)5!
. 1-&5+5/- . /0&!70. -&107!5&%&\$6\$1+!\$1\$0\$/*!*\$%&17 .5&\$!1! 3 \$- *&!+5/-&7!&- . %/0\$) 1Q!!W1!0H\$7!)% .57&8!
70. -&107!&: U*)5&!0H&!-&6&*)U 3 &10/*!1&&-7!)#!&/5*!@/ -)*&7%&1078!/1/*@0&1&- . %/0\$) 1/*!U5/%0\$%&7!
-&7\$+1&-!0)! 3 &&0!0H) 7&!1&&-7!/1-!\$16&70\$+/0&0H&! 3 \$- *&!7%H))!3) -&*Q!!X . 0\$&7!\$1%* . -&-!/77 . 3 \$1+!
bD k !)#!0H&!+5/-!\$1+!5&7U) 17\$T\$*\$0\$&78!0&/%H\$1+!bD k !)#!0H&!%) .57&8!-&6&*)U\$1+!%*/775)) 3 !/%0\$6\$0\$&78!
)MU*/11\$1+!%) .57&!% .55\$% . * . 3 8!/1-!0&/%H\$1+! 3 \$- *&!+5/-&7!7U&%#\$%!0&/%H\$1+! 3 &0H) -7Q!!W!/*7!)
3 /\$10/\$1&-!/1-! . U- /0&-!0H&!W10&51&0!U5&7&1%&!#)5!0H\$7!)% .57&!) 1! [/*%`T) /5-Q!!V)U\$%7!%) 6&5&- '!
&77) 1!-&7\$+18!-##&5&10\$/0&-!\$1705 . %0\$) 18!/77&77 3 &108! 3 . *0\$U*!*&/51\$1+!70@*78!+&1&5/*!0&/%H\$1+!
3 &0H) -78!/1-! =F⁷⁰!%&10 . 5@!*&/51\$1+Q!

(
N2I25N!M:(

;'W&\$%+*\$0@A:(

- !
- S) 3 &08! ? Q! I9 %&U0&-JQ! ! , 3 T5/%\$1+! 0H&! %) 105)6&57@'! (H/**&1+\$1+! 70. -&107! 0H5) . +H! 3 &/1\$1+#! . *!
-\$/*)+ . &Q!! 9-&X* , '6 (*I&Y60) (*I&67& 8 '441-PF)*4- :&Z-76) ? V!
- !
- S) 3 &08! ? Q! I9 %&U0&-JQ! ! , : U*)5\$1+! F'F! U&- /+)+@! 0H5) . +H! 0H&! * &17!)#) /! 6&0&5/1! 3 \$- * &! 7%H)) *!
0&/%H&5!'VH&!%/7&!)#! ? 7Q!S)) - 3 /1Q!! 8 '441-&3+966I&Y60) (*I/!
- !
- S) 3 &08! ? Q8! j ! R\$&H)##8! BQ! I=DFK8! R)6& 3 T&5! =EJQ! V&/%H\$1+!] /\$* .5&! 2) _! *&/51\$1+! 0)! #/\$*! %/1!
U5) - . %&!0H&!T\$++&70!+/\$17!\$1!*\$&Q!# 8 <>&X- [:!-, -)Q!
- !
- S) 3 &08! ? Q! j !Z) .51&***8! YQ! I=DFEJQ! G5)#&77\$) 1/*\$0@8! G5&7&56\$%&! V&/%H&578! /1-! V_ \$00&5Q! Y60) (*I& 67&
! -+9(6I6E5&*(4&! - *+9-) &>40+* , '6(8!=bI>J8!<EEM>F=Q!
- !

S) 3 &08! ? Q! I=DFbJQ! YH&1! %\$5%*&7!%) **\$- &'! A1U/%`\$1+! VG9 (B!\$1705.%0\$) 1!\$1!/1!&\$+H0HM+5/-&!7)%\$/*!
70.-&\$7!%*/775)) 3 Q! \$6? =0, -):&'(&, 9- &3+966l: .&@ (, -)4': + '=l' (*)5& Y60) (*!&67& ") *+, '+- U&! 9-6)5&
*(4&#==l' -4&Z- : - *)+98! <=I<J8!=EKM=LLQ! -) \$'FDQFDKdDE<KDbNLQ=DFbQFDL=>E<Q!

!

Z) .51&**8! Y Q8! j !S) 3 &08! ? Q! I=DF>JQ!1 ; &6\$&_!) #!0H&!T)) `! , 77&10\$/*7!) #! 3 \$- -*&! /1 -!7&%) 1 - /5@!7)%\$/*!
70.-&\$7!T@! Y Q! [Q! ; .77&**8!4Q! Y /0&578! j !VQ!RQ!V .51&5mQ!Y60) (*!&67&36+ '*!&3,04'- : &Z- : - *)+98!
BM8!==EM==KQ!

!

S) 3 &08! ? Q!

- M]/**!=DFK8!.\$)-*,'(E! 8 '441-kF)*4-:k\$696),:k[',9kF)60= 8 -!!VH\$7!5&7&/5%H!\$16)*6&7!.7\$1+!
0H&!S5).U?&!/UU!0)!%5&/0&!6\$50./!%)H)507!_!\$0H! 3 \$--*!+5/-&7!70.-&107Q!!VH\$7!5&7&/5%H!7&&`7!
0)! .1-&570/1-!\$#105/-\$0\$)1/!%)H)507!%/1!T&!5&U*\$%/0&-!_!\$0H\$1!/!6\$50./!*!&16\$5)1 3&10Q!!
- M]/**!=DFE8!.\$)-*,'(E!*(k^(1/'(-k\$6? ?0(' ,5.kL:'(E!kF)60= 8 -k,6kf0'!4k*(4k:0==6),k*k 8 '441-k
F)*4-:k>40+*,'6(k\$696),'!VH\$7!5&7&/5%H!&:/ 3 \$1&7!H)_!70.-&107!.7&-!0H&! 3)T\$*&!/UU8!
S5).U?&!0)!&70/T*\$7H!/1!)1*\$1&!%)H)50Q!!W0!\$16&70\$+/0&7!H)_!0H\$7!6\$50./!*!%)H)50!&1/T*&-!
70.-&107!0!%)**/T)5/0&!_!\$0H!&/%H!)0H&5!/1-!0H&\$5!U5)#&77)5Q!!W0!/!*7)!7&&`7!0)! .1-&570/1-!H)_!
3)T\$*&!/UU7!*\$`&!0H\$7!%) .*-!T&! .7&-!0)!&1H/1%&!0H&!*&/5!\$1+!&16\$5)1 3&10! /1-!&:U&5\$&1%&Q!!
- M 4U5\$1+!=DFE8!>K=16)'(E! 8 '441-kF)*4-k3,04-(,:`k:-(-:k67k-(, 'l-?- (, k[',9'(k,9-k+l*::)66? '!
VH\$7!5&7&/5%H!T&+\$17!0)!&:/ 3 \$1&10H&!T&*\$!/1-U&5%&U0\$)17!0H/0!\$1M7&56\$%&!0&/%H&57!H/6&!
/T).0!0H&!7&17&!)#!&10\$0* & 3 &1!0H&\$5! 3 \$--*!&+5/-&7!0.-&107!T5\$1+\$10)!0H&!%/775)) 3 Q!!W0!0&/7&7!
) .0!0H&!U)0&10\$/*!)T70/%* & 7!0)!* & /5!\$1+!0H/0!0H\$7!&10\$0* & 3 &10!%/1!%5&/0&Q!!W0!/!*7)!7&&`7!0)!
.1-&570/1-!H)_!&##&%0\$6&!%H/50&5!&- .%/0\$)1!% .55\$% . * . 3 !%) . *-!T&!\$1!/- -5&77\$1+!0H&7&!
)1%&517!)6&5!70.-&10!&10\$0* & 3 &10Q!!
- M]/**!=DFb8!.)*(:l*,'(E! ! "#\$%&'(,6k")*+ ,'+- .!VH\$7!5&7&/5%H!&##)50!&:/ 3 \$1&7!H)_!0H5&&!
-##&5&10! 3 \$--*!&7%H)) *!7) %\$/!*70.-\$&7!0&/%H&57!.7&10&%H1)) *+@!0)!0&/%H!0H&\$5!%*/77&7!\$1!/!F'F'
/U0)U!&16\$5)1 3 &10Q!!9!7U&%\$/!#)% .7!\$7!+\$6&1!0)! 3 /UU\$1+!0H&!%*/775)) 3 !U5/%0\$%&7!)#!0H&!
0&/%H&57!0)!0H&!VG9 (B!#5/ 3 &_)5`Q!!VH\$7!5&7&/5%H!5&U5&7&107! 3 @!-\$77&50/0\$)1!U5)c&%0Q!
- M]/**!=DFb8!_) ,O*!k")67-: : '6(*!k<-*)(' (E!k\$6? ?0(' ,'-: .!VH\$7!5&7&/5%H!U5)c&%0!/\$ 3 7!0)!T&00&5!
.1-&570/1-!0H&!U)0&10\$/*!)! .7&!V_!\$00&5!/7!/! 3 &/17!)#!%5&/0\$1+!T)0H!/!6\$50./!*!U5)#&77\$)1/!*!
* & /5!\$1+!%) 3 3 .1\$0@!_!\$0H!U5&7&56\$%&17) %\$/!*70.-\$&7!0&/%H&57!/1-!/7!/! 3 &/17!0)!T . \$-!H&*/0H@!
6\$50./!*!U5)#&77\$)1/!*!-&6&*)U 3 &10!H/T\$07!_!\$0H!V_!\$00&5Q!
- M 4U5\$1+!=DF>8! ! "#\$%&'6=-)*,'6(*!b-4!() 1- .%0&-!/7! 3 @!U\$*)0!70.-@8!0H\$7!5&7&/5%H!&##)50!
70.-\$&-!H)_! /1!K^{0H}!+5/-&7!)%\$/!*70.-\$&7!0&/%H&5! .7&-!0&%H1)) *+@!\$1!H\$7!\$1705 .%0\$)1!/7!U/50!)#!/
7%H)) *!_!\$-&!F'F'*/U0)U!\$1\$0\$/0\$6&Q!!9!7U&%\$/!*#)% .7!\$7!+\$6&1!0)! 3 /UU\$1+!0H&!%*/775)) 3 !
U5/%0\$%&7!)#!0H&!0&/%H&5!0)!0H&!VG9 (B!#5/ 3 &_)5`Q!
- M]/**!=DF<8! ") - : -)2'+-k! / - *+9-):`k@ (, - (, '6(:!VH\$7!5&7&/5%H!U5)c&%0!&:/ 3 \$1&-!0H&!\$ 3 U*\$%/0\$)17!
)#! /!5%&10* @!U/77&-!R)50H! (/5) *\$1/!&- .%/0\$)1!/_!)1!0H&!\$10&10\$)17!)#!U5&7&56\$%&!0&/%H&57!0)!
)10\$1 .&1\$1&- .%/0\$)1Q!!9! 3 \$: &-! 3 &0H)-! /UU5)/%H!_ /7!.7&-!0!%)**&%0!T)0H!f . /*\$0/0\$6&!- /0/
I&* & 05)1\$%!7 .56&@J! /1-!f . /*\$0/0\$6&!- /0/!\$10&56\$&_7JQ!
- M 4U5\$1+!=DF=8!A-2-16='(E! *!k:6+!*!kcO:, '+-k=-):=-+ , '2- .!VH\$7!_ /7!/1!/0\$)1!5&7&/5%H!&##)50!0H/0!
70.-\$&-!H)_!7) %\$/!*!c . 70\$%&!*\$0&5/0 . 5&!%) . *-!T&! . 7&-!0)!%5&/0&!T)0H!/!+5&/0&5!/_ /5&1&77!)#!
7) %\$/!*!c . 70\$%&!\$77 . &7!/1-!/!% /**!#)5!7&56\$%&!* & /5!\$1+!_!\$0H! 3 \$--*!&7%H)) *!70.-&107Q!
- M]/**!=DF=8! !)*('((E!k, - *+9-):k76)k2'),O*!k+l*::)66? : .!VH\$7!5&7&/5%H!#)% . 7&-!)1! .1-&570/1-\$1+!
0H&!%H/**&1+&7!/1-!T/55\$&57!0)!0&/%H\$1+!\$1!6\$50./!*!%*/775)) 3 7Q!! [@!U/50\$%\$U/0\$1+!\$1!6\$50./!*
%*/775)) 3 !7&00\$1+78!0&%H1\$ f . &7!/1-!705/0&+\$&7!_&5&1\$-&10\$#&\$-&!0H/0!%) . *-!H&*U!1/6\$+/0&!0H&7&!
%H/**&1+&7!/1-!T/55\$&57Q!
- M]/**!=DFF8!

U5)7U&%0\$6&!0&/%H&57!!!Z. 1&!=D8!=DF=!L'DD!9 ? MF'DD!G ? !!F=D!4%H))*)#!, - .%/0\$)1! [. \$*-\$1+8!
AR (S!

M ? \$- -*&!4%H))!*G5)#&77\$)1/*!X&6&*)U 3 &10